

**Кадыров Абдурашид Маджитович**

доктор экономических наук, профессор, заведующий сектором «Рациональное размещение производственных сил и комплексное развитие территорий» Научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана», Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент. ORCID: 0009-0009-7186-3309, Scopus Author ID: 57609482600, SPIN-код: 2577-8240  
Электронный адрес: a.kadirov@tsue.uz

**Abdurashid M. Kadyrov**

Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Head of the Sector for rational allocation of production forces and integrated development of territories at the Research Center for scientific foundations and problems of economic development of Uzbekistan, Tashkent State University of Economics, Tashkent. ORCID: 0009-0009-7186-3309, Scopus Author ID: 57609482600, SPIN-code: 2577-8240  
E-mail address: a.kadirov@tsue.uz

**Точин Андрей Владимирович**

директор Института развития интеграционных процессов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Москва. ORCID: 0000-0002-8163-5782, SPIN-код: 5992-7076, AuthorID: 916394  
Электронный адрес: A.Tochin@vavt.ru

**Andrey V. Tochin**

Director of the Institute for the development of integration processes, Russian Foreign Trade Academy, Moscow. ORCID: 0000-0002-8163-5782, SPIN-code: 5992-7076, AuthorID: 916394  
E-mail address: A.Tochin@vavt.ru

**Ахмедиева Алия Тохтаровна**

доктор экономических наук, профессор кафедры макроэкономического анализа и прогнозирования, Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент. ORCID: 0000-0002-9533-821X, SPIN-код: 4083-1029, AuthorID: 852330  
Электронный адрес: a.axmedieva@tsue.uz

**Aliya T. Akhmedieva**

Doctor of Economic Sciences, Professor at the Department of macroeconomic analysis and forecasting, Tashkent State University of Economics, Tashkent. ORCID: 0000-0002-9533-821X, SPIN-код: 4083-1029, AuthorID: 852330  
E-mail address: a.axmedieva@tsue.uz

**Пыжиков Никита Сергеевич**

руководитель Центра экономической интеграции Института развития интеграционных процессов; научный сотрудник Института международной экономики и финансов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Москва. ORCID: 0000-0001-6505-127X, SPIN-код: 4174-1952, AuthorID: 972616  
Электронный адрес: ns.pyzhikov@vavt.ru

**Nikita S. Pyzhikov**

Head of the Center for economic integration of the Institute for development of integration processes; Research Officer at the Institute of world economy and finance, Russian Academy of Foreign Trade, Moscow. ORCID: 0000-0001-6505-127X, SPIN-код: 4174-1952, AuthorID: 972616  
E-mail address: ns.pyzhikov@vavt.ru

**Маъмуров Бахтиёр Холматжанович**

кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник Научно-исследовательского центра «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана», Ташкентский государственный экономический университет, город Ташкент. ORCID: 0000-0002-7188-024X, Scopus Author ID: 57211373771, SPIN-код: 4134-2152, AuthorID: 851718  
Электронный адрес: b.mamurov@tsue.uz

**Bakhtiyor Kh. Mamurov**

Ph.D. of Economic Sciences, Docent, Senior Research Officer at the Scientific Research Center for scientific foundations and problems of economic development of Uzbekistan, Tashkent State University of Economics, Tashkent. ORCID: 0000-0002-7188-024X, Scopus Author ID: 57211373771, SPIN-код: 4134-2152, AuthorID: 851718  
E-mail address: b.mamurov@tsue.uz

**Живалов Владимир Николаевич**

доктор экономических наук, главный научный сотрудник Центра социально-политических исследований Института развития интеграционных процессов, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Москва. ORCID: 0000-0001-6827-5754, Scopus AuthorID: 56471831500, SPIN-код: 4312-4698, AuthorID: 321603

Электронный адрес: zhivalovvn@mail.ru

**Vladimir N. Zhivalov**

Doctor of Economic Sciences, Chief Researcher at the Center for social and political research of the Institute for the development of integration processes, Russian Academy of Foreign Trade, Moscow. ORCID: 0000-0001-6827-5754, Scopus AuthorID: 56471831500, SPIN-code: 4312-4698, AuthorID: 321603

E-mail address: zhivalovvn@mail.ru

---

## РАЗВИТИЕ ИТ-УСЛУГ МЕЖДУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ И РЕСПУБЛИКОЙ УЗБЕКИСТАН\*

---

**Аннотация.** В статье проанализированы современные тенденции торгово-экономического сотрудничества между Россией и Узбекистаном в сфере информационных технологий (ИТ-технологий), которая приобретает особую актуальность в условиях глобальной цифровой трансформации. В условиях роста цифровой экономики и увеличения спроса на информационные услуги открываются широкие возможности для расширения торговых связей в области услуг в сфере ИТ-технологий. Особое внимание направлено на комплексное рассмотрение ключевых барьеров в торговле информационными услугами (ИТ-услугами) между Россией и Узбекистаном и раскрытие их сущности. Показано, что существующие проблемы и препятствия существенно ограничивают потенциал цифрового сотрудничества между двумя странами. Для их преодоления необходима стратегическая координация и устойчивое институциональное взаимодействие на двустороннем уровне. Предложены ключевые направления для расширения партнёрства России и Узбекистана в ИТ-сфере, создающие реальную основу для активного развития взаимной торговли ИТ-услугами.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровые технологии, ИТ-услуги, Интернет, конкурентоспособность, глобализация, барьеры, тенденции, электронное правительство, информационная сеть.

**Для цитирования:** Кадыров А.М., Точин А.В., Ахмедиева А.Т., Пыжиков Н.С., Маъмуров Б.Х., Живалов В.Н. Развитие ИТ-услуг между Российской Федерацией и Республикой Узбекистан // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2025. № 4. С. 17–29. DOI: 10.18137/RNU.V9276.25.04.P.017

---

## DEVELOPMENT OF IT SERVICES BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

---

**Abstract.** The article analyzes the current trends in trade and economic cooperation between Russia and Uzbekistan in the field of information technology (IT-technology), which is becoming increasingly important in the context of global digital transformation. With the growth of the digital economy and

---

\* Работа выполнена Институтом развития интеграционных процессов в рамках государственного задания ВАВТ Минэкономразвития РФ.

increased demand for information services, there are ample opportunities for expanding trade relations in the field of IT technology services. The article focuses on comprehensively examining the key barriers to trade in IT services between Russia and Uzbekistan and revealing their essence. It demonstrates that existing challenges and obstacles significantly limit the potential for digital cooperation between the two countries. Overcoming these challenges requires strategic coordination and sustainable institutional cooperation at the bilateral level. The article proposes key areas for expanding Russia-Uzbekistan partnership in the IT sector, which create a solid foundation for active development of mutual cooperation.

**Keywords:** digital economy, digital technologies, IT services, Internet, competitiveness, globalization, barriers, trends, e-government, information network.

**For citation:** Kadyrov A.M., Tochin A.V., Akhmedieva A.T., Pyzhikov N.S., Mamurov B.Kh., Zhivalov V.N. (2025) Development of IT services between the Russian Federation and the Republic of Uzbekistan. *Vestnik of Russian New University. Series: Man and Society*. No. 4. Pp. 17–29. DOI: 10.18137/RNU.V9276.25.04.P.017 (In Russian).

Современные тенденции развития мировой экономики связаны с возрастанием роли цифровых технологий и знаний в экономической жизни общества. Экономика меняется, становится более инновационной, а в основе этих изменений лежит использование скоростных телекоммуникаций, Интернета, искусственного интеллекта, информационных ресурсов, цифровых платформ, криптовалют и др. Мировой опыт показывает, что современные тенденции роста конкурентоспособности национальных экономик в целом связаны с развитием цифровых технологий. По данным Всемирного экономического форума, индекс конкурентоспособности имеет высокий уровень корреляции с развитием сектора, связанного с обработкой, хранением и передачей информации с помощью компьютеров (IT-сектора): Интернет, программы, приложения, создание сайтов, облачных сервисов. В этой связи сфера цифровых технологий является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей как в мире, так и в Республике Узбекистан.

Особенно перспективной сферой для сотрудничества между Российской Федерацией и Узбекистаном является сфера информационных технологий, которая занимается разработкой, внедрением и поддержкой программного обеспечения, цифровых си-

стем, инноваций и решений (IT-отрасль). Узбекистан уделяет особое внимание цифровизации, подготовке молодых специалистов и формированию стартап-экосистемы. Со стороны России наблюдается готовность к сотрудничеству по передаче технологий и цифровых решений. Всё это формирует прочную основу для взаимовыгодного партнёрства в сфере IT-услуг. Укрепление взаимодействия в данной области имеет не только экономическое, но и стратегическое значение.

Расширение торгово-экономического сотрудничества между Россией и Узбекистаном в сфере информационных технологий приобретает особую актуальность в условиях глобальной цифровой трансформации. Экономический потенциал двух стран, принятые ими национальные программы по цифровизации и предпринимаемые шаги в области подготовки IT-кадров создают реальную основу для активного развития взаимной торговли IT-услугами.

В условиях глобальной конкуренции особое значение приобретает опыт передовых стран и успешные методы организации эффективной цифровой экономики. Проведенные рядом зарубежных ученых и специалистов исследования моделей ряда азиатских государств показывают, что стратегически важным является сначала

приобретение, поглощение и адаптация иностранных информационных технологий и параллельно – инвестиции в собственную науку и высшее образование, а затем имитация, улучшение и создание новых ИТ-решений мирового значения [1].

Очевидно, что страны с быстрорастущей экономикой все серьезнее акцентируют внимание на производстве инновационных цифровых продуктов и усиливают конкурентный потенциал мирового рынка. Некоторые из них, например, Корея, Сингапур, Тайвань, Малайзия, ЮАР, добились значительных успехов в эффективной информатизации своих экономик [2].

За последние годы многие страны и международные организации в качестве приоритетной задачи выделили реализацию концепций и программ по переходу к цифровому обществу. Подобные концепции разработаны и реализуются в США, Великобритании, Канаде, Финляндии, Франции, Японии, Италии, Индии и др. Эти документы принимают разнообразную форму, но преследуют одну цель – войти в число лидеров глобального цифрового пространства. Анализ этих концепций позволяет выявить системные признаки цифрового общества. При создании концепций цифрового общества, как правило, используется комплексный подход, основанный на формировании баланса интересов государства, общества, предпринимательского сектора и личности.

Переход в цифровое общество несет с собой принципиально новые взаимосвязанные изменения в социально-экономическом устройстве общества, которые, в свою очередь, обусловлены развитием и объективным влиянием новых более совершенных и более производительных средств производства [3–6].

Современный Узбекистан является частью мирового экономического сообще-

ства, поэтому происходящие интеграционные процессы на международном рынке требуют от промышленных организаций вхождения в информационное общество не только на национальном, но и на мировом уровне. На данном этапе развития стране важно занять свое место в мировом информационном пространстве.

По итогам 2024 года затраты на глобальном рынке информационно-коммуникационных технологий достигли 5,11 трлн долл. США, что на 7,7 % превышает показатель 2023 года. Наибольший рост затрат отмечен в сегменте дата-центров – плюс 39,4 % в годовом исчислении с итоговым результатом 329,13 млрд долл. США. Это связано с активным строительством и модернизацией дата-центров. В сегменте корпоративного программного обеспечения отмечен рост на 12 %, достигнувший 1,09 трлн долл. США, а продажи электронных устройств выросли на 6 %, составив 734,16 млрд долл. США. Затраты на ИТ-сервисы достигли 1,59 трлн долл. США (+5,6 %), а телекоммуникационные сервисы принесли 1,37 трлн долл. США с ростом на 2,3 % относительно 2023 года.

Таким образом, в 2024 году все ключевые сегменты глобального ИТ-рынка показали положительную динамику. По данным американской исследовательской и консалтинговой компании Gartner, специализирующейся на рынках информационных технологий, высокими темпами растут продажи серверов, оптимизированных под задачи ИИ. Такие системы стоят дороже традиционных машин из-за наличия GPU-ускорителей или специализированных акселераторов. Согласно прогнозам, в 2025 году расходы на мировом ИТ-рынке увеличатся на 9,8 % и достигнут 5,62 трлн долл. США. При этом наибольший рост снова ожидается в сегменте дата-центров: прибавка может составить 23,2 % – до

405,51 млрд долл. США. Продажи корпоративного программного обеспечения (ПО) могут подняться на 14,2 %, достигнув 1,25 трлн долл. США. В сфере электронных устройств ожидается рост на 10,4 % – до 810,23 млрд долл. США. Расходы в сегментах IT-сервисов и телекоммуникационных сервисов прогнозируются на уровне 1,73 трлн долл. США и 1,42 трлн долл. США соответственно, что будет отражать рост на 9 % и 3,8 % по отношению к 2023 году.

Согласно проведенным российской компанией Nexign и информационно-аналитическим агентством TelecomDaily исследованиям, рынок телекоммуникационных услуг Узбекистана демонстрирует устойчивый рост. Согласно прогнозам, в 2025 году объем телеком-услуг в стране составит 24,1 трлн сумов (примерно 1,9 млрд долл. США), что на 12,5 % больше по сравнению с показателем 2024 года – 20,9 трлн сумов (1,656 млрд долл. США). С 2020 года данный рынок по выручке вырос более чем в два раза. К 2027 году объем телекоммуникационного рынка приблизится к 30 трлн сумов, а среднегодовой темп роста в период 2025–2027 годов составит примерно 11,9 %.

В России объем телекоммуникационного рынка в 2024 году составил 2,139 трлн рублей (около 24,5 млрд долл. США). В 2025 году ожидается рост на 7 %, до 2,278 трлн рублей (24,8 млрд долл. США).

Рост телекоммуникационного рынка Узбекистана связан со следующими факторами:

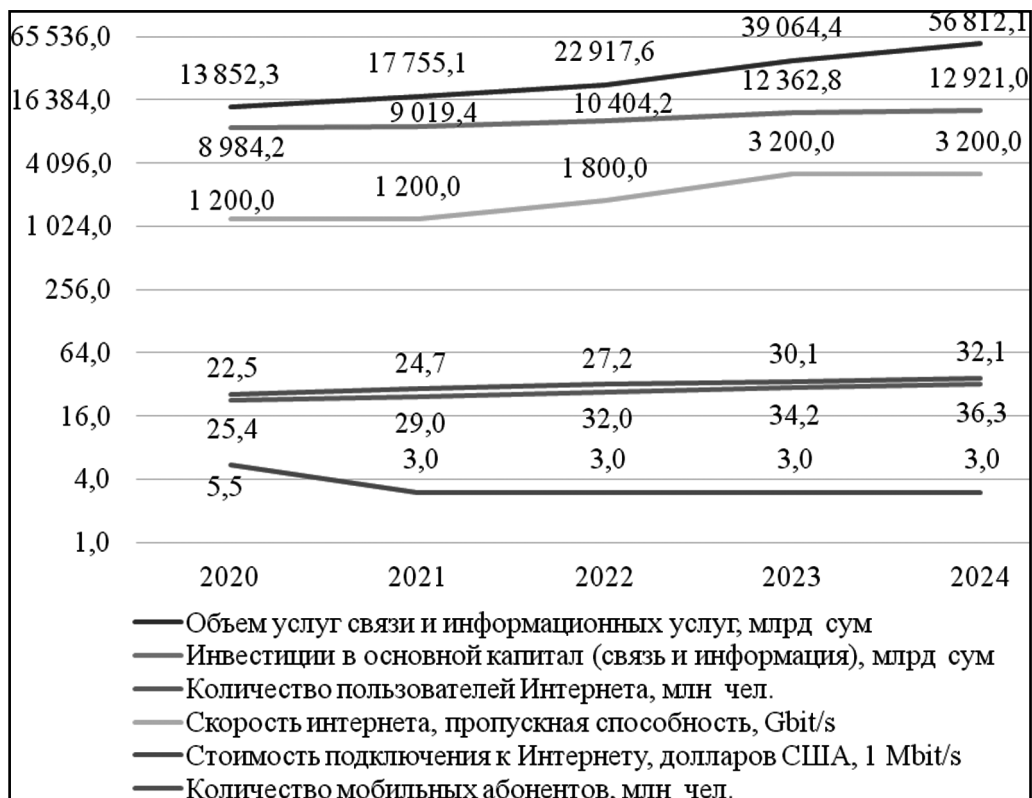
- масштабное внедрение сетей 5G, начиная с 2025 года;
- рост числа ИТ-компаний и повышение спроса на цифровые сервисы;
- инвестиции в инфраструктуру, направленные через IPO компании Uztelecom;
- поддержка со стороны государства и налоговые льготы для отрасли.

С развитием и внедрением современных информационно-коммуникационных технологий и созданием инфраструктуры возникает необходимость быстрого освоения населением новых технологий. Подводя итог сказанному, можно отметить, что стратегия развития Национальной информационно-коммуникационной системы Республики Узбекистан, осуществляемая по всем направлениям развития информационно-коммуникационных технологий, показывает положительную тенденцию (см. Рисунок).

По итогам 2024 года объем услуг связи и информатизации в Узбекистане составил 56,81 трлн сумов (около 4,33 млрд долл. США по курсу на 8 февраля 2025 года). Для сравнения: в 2023 году показатель оценивался в 39,06 трлн сумов (рост 43,8 %). IT-отрасль Узбекистана демонстрирует устойчивую положительную динамику. По оценкам, в 2020 году инвестиции в сфере услуг связи и информатизации в стране составляли 8,98 трлн сумов, а в 2024 году достигли 12,92 трлн сумов. Стабильный рост обусловлен цифровизацией экономики, развитием телекоммуникационной инфраструктуры и увеличением спроса на IT-сервисы.

Значительное внимание уделяется использованию искусственного интеллекта (далее – ИИ) в различных сферах жизни. В 2024 году в Узбекистане внедрено более 20 проектов на базе ИИ, а еще 70 таких инициатив разработаны по отдельным отраслям и крупным предприятиям. В международном индексе готовности к ИИ Узбекистан поднялся на 17 позиций.

Стратегия развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года предполагает меры по увеличению доли программных продуктов и услуг на основе ИИ, расширению технической инфраструктуры и повышению кадрового потенциала.



**Рисунок.** Основные показатели развития связи и информатизации в Узбекистане (2020–2024 гг.)

*Источник:* Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. URL: <https://stat.uz/ru/> (дата обращения: 05.09.2025).

Поставлена задача довести количество проектов на базе ИИ до 100, а объем программных продуктов и услуг – до 50 млрд долл. США. Для поддержки стартапов в Ташкентском университете информационных технологий и Университете Инха откроются лаборатории ИИ. С целью дальнейшего развития ИКТ-сегмента в Бухарской, Ферганской и Ташкентской областях готовится запуск облачных дата-центров. В 2025 году планируется построить 6 тыс. новых базовых станций. Будет проложено пример-

но 30 тыс. километров оптоволоконных кабелей, что увеличит охват услуг до 98 %<sup>1</sup>.

Стратегической задачей Узбекистана является увеличение доли ИТ-отрасли в экспорте услуг, а также вхождение в мировой цифровой рынок в качестве его полноправного участника. Причинами стремительного развития мировой торговли услуг ИКТ заключаются в следующем:

- *во-первых*, этот сектор экономики, поставляющий высокотехнологичные услуги и создающий более высокую добавленную

<sup>1</sup> Постановление Президента Республики Узбекистан «Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года» от 14 октября 2024 г. № ПП-358 // Все законодательство Узбекистана. URL: [https://nrm.uz/contentf?doc=762332\\_&products=1\\_vse\\_zakonodatelstvo\\_uzbekistana&ysclid=mh02m0f77590939596](https://nrm.uz/contentf?doc=762332_&products=1_vse_zakonodatelstvo_uzbekistana&ysclid=mh02m0f77590939596) (дата обращения: 25.07.2025).

Развитие IT-услуг между Российской Федерацией  
и Республикой Узбекистан

стоимость, является ключевым в цифровой экономике;

- *во-вторых*, в условиях международного разделения труда увеличивается значение цифровой экосистемы, благодаря которой повышается качество и расширяется ассортимент предлагаемых услуг;
- *в-третьих*, многие услуги, оказываемые на предприятиях и считавшиеся неотъемлемой частью производственной деятельности, теперь, благодаря развитию ИКТ, всё чаще могут выполняться за их пределами с использованием таких форм сотрудничества, как аутсорсинг и оффшоринг.

Исходя из этих задач формируется и реализуется национальная программа развития IT-отрасли на краткосрочную и среднесрочную перспективы. В результате реализации государственной политики по поддержке экспорта IT-отрасли произошли значительные структурные изменения в внешнеэкономической деятельности (см. Таблицу 1).

Рынок телекоммуникационных услуг Узбекистана демонстрирует устойчивый рост. По прогнозам, в 2025 году объём телеком-услуг страны достигнет 24,1 трлн сумов (~1,9 млрд долл. США), что на 12,5 % больше, чем в 2024 году (20,9 трлн сумов, или 1,656 млрд долл. США). С 2020 года рынок более чем удвоил выручку. К 2027 году объём рынка ожидается на уровне 30 трлн сумов с годовым темпом роста порядка 11,9 % в 2025–2027 гг.<sup>1</sup>

В 2024 году произошел значительный рост экспорта компьютерного программного обеспечения, а также прочих информационных услуг, что привело к значительному положительному сальдо в этих категориях.

В целях расширения экспорта IT-услуг и укрепления международного сотрудничества в Республике Узбекистан по инициативе Правительства в 2019 году был создан IT Park.

Таблица 1

**Динамика экспорта и импорта услуг информационно-коммуникационных технологий  
Республики Узбекистан, тыс. долл. США**

| Показатель                           | 2020      |          |                 | 2024      |           |                 |
|--------------------------------------|-----------|----------|-----------------|-----------|-----------|-----------------|
|                                      | Экспорт   | Импорт   | Сальдо (+), (-) | Экспорт   | Импорт    | Сальдо (+), (-) |
| Телекоммуникационные услуги          | 151 749,6 | 94 760,6 | +569 890,0      | 181 622,9 | 177 795,0 | +3827,9         |
| Компьютерное программное обеспечение | 5798,6    | 13 655,0 | -7856,4         | 261 451,6 | 108 261,1 | +153 190,5      |
| Прочие компьютерные услуги           | 8313,6    | 6283,8   | +2029,8         | 60 341,3  | 56 784,6  | +35 56,7        |
| Услуги информационных агентств       | 0,0       | 2729,1   | -2729,1         | 572,0     | 20972,3   | -20 400,3       |
| Прочие информационные услуги         | 3648,9    | 14 845,2 | -11 196,3       | 136 813,2 | 82 630,1  | +54 183,1       |

Источник: составлено авторами на основе данных Национального комитета Республики Узбекистан по статистике. URL: <https://stat.uz/ru/> (дата обращения: 05.09.2025).

<sup>1</sup> Поляков С. Телеком-рынок Узбекистана вырастет на 12,5 % в 2025 году – выше, чем в большинстве стран СНГ // Kursiv Media.10.05.2025. URL: <https://uz.kursiv.media/2025-05-10/telekom-rynok-uzbekistana-vyrastet-na-125-v-2025-godu-vyshe-chem-v-bolshinstve> (дата обращения: 25.07.2025).

Этот технопарк предоставляет стартапам, отечественным и зарубежным компаниям, а также экспортерам цифровых услуг инфраструктуру, налоговые льготы и организационную поддержку. Ключевые программы IT Park играют важную роль в экспорте IT-услуг, в том числе на рынок России. В частности, программа «0 % Tax» освобождает резидентов технопарка от корпоративного и подоходного налога, НДС и таможенных пошлин до 2040 года. Эти льготы создают конкурентные условия для сотрудничества с российскими компаниями. Программа «Zero Risk» направлена на снижение рисков для иностранных инвесторов. В рамках программы предоставляется бесплатное офисное помещение сроком на 12 месяцев, техническое оборудование для до 100 сотрудников, частичная компенсация расходов на персонал и субсидии на заработную плату в зависимости от численности работников.

Сегодня IT Park представлен 14 филиалами по всей стране и четырьмя зарубежными представительствами: в США (Делавэр), Германии (Гейдельберг), Южной Корее (Сеул) и Саудовской Аравии (Эр-Рияд). В 2024 году подписано соглашение с компанией DataVolt о строительстве на территории технопарка экологических дата-центров мощностью 5 млрд долл. США, что укрепляет цифровую инфраструктуру страны.

Университет IT Park и образовательные программы, совместно реализуемые с международными партнёрами, способствуют подготовке высококвалифицированных IT-кадров. Такие инициативы, как Digital Startups, Tumaris Tech Central Asia, Plug and Play, Enterprise Uzbekistan, поддерживают инновационные проекты, в том числе ориентированные на экспорт в Россию. Фонд IT Park Ventures выделил 10 млн долл. США на поддержку стартапов с гло-

бальным потенциалом. Он предоставляет первичное финансирование, выход на международные венчурные фонды и содействует узбекским IT-компаниям в расширении деятельности на российский рынок.

Пример Силиконовой долины демонстрирует силу венчурной инфраструктуры и акселераторов стартапов. Именно здесь начинали PayPal, Google, Apple, Facebook. Финансирование через бизнес-ангелов, венчурные фонды, гибкость нормативной среды и тесная связь с университетами сделали этот регион глобальным магнитом для технологических инноваций. Этот опыт может быть полезен в развитии совместных стартап-акселераторов между Россией и Узбекистаном. К примеру, создание «Ташкент – Сколково – акселератор» с возможностью привлечения российских инвесторов в узбекские IT-проекты позволит не только увеличить экспорт технологических решений, но и укрепит доверие между цифровыми экосистемами двух стран.

Иннополис в Татарстане стал первым специализированным «цифровым городом» в России, где университет, технопарк, государственные органы и бизнес функционируют как единое целое. Здесь активно развиваются направления ИИ, Big Data, робототехники и кибербезопасности. На базе Навоийской свободной экономической зоны или в других регионах Узбекистана можно создать аналогичный «цифровой мини-город», ориентированный на экспорт программного обеспечения и телекоммуникационных решений. Российская сторона может вложиться в инфраструктуру (например, центры обработки данных), тогда как узбекская сторона – в подготовку персонала и организацию условий работы.

В свою очередь, технопарк «Сколково» представляет собой уникальный опыт институциональной поддержки инноваци-



Развитие IT-услуг между Российской Федерацией  
и Республикой Узбекистан

онного бизнеса в России. Его резиденты получают налоговые и таможенные льготы, административную поддержку, правовую защиту интеллектуальной собственности и доступ к исследовательской инфраструктуре. В Узбекистане уже действует IT Park, но опыт «Сколково» может быть интегрирован более глубоко: можно создать правовую основу, по которой узбекские компании, работающие с российским рынком, получают «зеркальный» режим: признание электронных подписей, упрощение налогового администрирования, защиту данных и упрощенную регистрацию интеллектуальной собственности. Это особенно важно для доверительного сотрудничества в трансграничных IT-проектах.

Несмотря на реализацию крупных программ, таких как стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030» и развитие технопарков IT Park, в стране по-прежнему не обеспечено полноценное покрытие высокоскоростным Интернетом, защита данных, наличие безопасных каналов связи и сертифицированных решений, соответствующих требованиям российских IT-компаний. Согласно данным Global Innovation Index за 2024 год, Узбекистан занимает

83-е место среди 133 стран по показателю доступа к ИКТ. Этот показатель свидетельствует о существующих технических ограничениях в предоставлении цифровых услуг (см. Таблицу 2).

По общему показателю инновационного развития Россия (59-е место) занимает более высокую позицию, чем Узбекистан (83-е место), что свидетельствует о более благоприятной инновационной среде в России.

В 2024 году в сфере ИКТ Узбекистана отмечается значительный рост экспорта телекоммуникационных услуг при относительно стабильном импорте, что создает положительное сальдо. Аналогично увеличиваются экспортные показатели программного обеспечения и прочих информационных услуг. Однако по ряду направлений Узбекистан демонстрирует относительно высокие оценки. Например, по показателю доступа к ИКТ Узбекистан имеет балл 87,2, что ниже, чем у России (93,2), но по рейтинговой позиции он опережает (54-е место против 76-го). Это объясняется тем, что международные организации учитывают не только техническую инфраструктуру, но и такие аспекты,

Таблица 2

Показатели Узбекистана и Российской Федерации в сфере  
информационно-коммуникационных технологий и ИТ-услуг (ГИИ 2024)

| №     | Индикаторы                                         | Узбекистан        |         | Российская Федерация |         |
|-------|----------------------------------------------------|-------------------|---------|----------------------|---------|
|       |                                                    | Оценка / значение | Рейтинг | Оценка / значение    | Рейтинг |
|       | Рейтинг в Глобальном инновационном индексе 2024 г. | –                 | 83      | –                    | 59      |
| 3.1   | Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) | 73,4              | 63      | 77,4                 | 48      |
| 3.1.1 | Доступ к ИКТ                                       | 87,2              | 76      | 93,2                 | 54      |
| 3.1.2 | Использование ИКТ                                  | 74,2              | 77      | 86,1                 | 28      |
| 5.3.3 | Импорт услуг ИКТ, % от общего объема торговли      | 0,8               | 92      | 0,9                  | 87      |
| 6.3.4 | Экспорт услуг ИКТ, % от общего объема торговли     | 0,9               | 85      | 1,2                  | 79      |

Источник: Innovation Index 2024. URL: <https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/en/index.html> (дата обращения: 10.07.2025).

как устойчивость, равноправие и географический охват услуг. По уровню использования ИКТ Россия занимает 28-е место с баллом 86,1, тогда как Узбекистан – 77-е место с баллом 74,2. Это говорит о том, что, несмотря на наличие инфраструктуры, в Узбекистане её использование остаётся ограниченным, что сдерживает потенциал в экспорте и импорте ИТ-услуг.

Импорт ИТ-услуг в общем объёме торговли составляет 0,8 % в Узбекистане (92-е место) и 0,9 % в России (87-е место). Спрос на ИТ-услуги в обеих странах по-прежнему отстаёт от традиционной торговли товарами и услугами. Аналогичная ситуация по экспорту: Узбекистан – 0,9 % (85-е место), Россия – 1,2 % (79-е место). Таким образом, доля ИТ-услуг в экономике обеих стран остаётся низкой. Для расширения торговли ИТ-услугами необходимо устранить инфраструктурные и институциональные проблемы, повысить эффективное использование инфраструктуры и стимулировать экспорт цифровых решений

Таким образом, доля ИТ-услуг в экономике обеих стран пока остаётся незначительной. Анализ таблицы показывает, что для расширения торговли ИТ-услугами необходимо устранить существующие инфраструктурные и институциональные проблемы. В Узбекистане улучшен доступ к инфраструктуре, но её эффективное использование остаётся низким. В России, несмотря на более развитую инновационную среду, доля ИТ-услуг в торговом обороте ограничена. Поэтому приоритетными задачами являются развитие инфраструктуры, формирование культуры использования цифровых услуг, подготовка специалистов и стимулирование экспорта цифровых решений.

Расширение торгово-экономического сотрудничества между Россией и Узбекистаном в сфере информационных технологий при-

обретает особую актуальность в условиях глобальной цифровой трансформации. Экономический потенциал двух стран, принятые ими национальные программы по цифровизации и предпринимаемые шаги в области подготовки ИТ-кадров создают реальную основу для активного развития взаимной торговли ИТ-услугами.

Настоящий анализ направлен на комплексное рассмотрение ключевых барьеров в торговле ИТ-услугами между Россией и Узбекистаном и раскрытие их сущности. Существующие проблемы и препятствия существенно ограничивают потенциал цифрового сотрудничества между двумя странами. Для их преодоления необходима стратегическая координация и устойчивое институциональное взаимодействие на двустороннем уровне.

Выявление основных препятствий в торговле ИТ-услугами между Россией и Узбекистаном показывает наличие целого ряда взаимосвязанных экономических, правовых, институциональных и технологических факторов, сдерживающих развитие полноценного партнёрства в данной сфере (см. Таблицу 3).

Согласно данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, в 2024 году в ИКТ-секторе было занято около 103 тыс. человек, что составляет лишь 1,5 % от общей численности рабочей силы. Это недостаточно для конкуренции с ведущими ИТ-хабами России. Кроме того, низкое владение русским и английским языками снижает уровень профессионального взаимодействия.

Прежде всего следует подчеркнуть, что между двумя государствами до сих пор не разработана полноценная общая нормативно-правовая база. В настоящее время между Россией и Узбекистаном отсутствуют согласованные механизмы по взаимному признанию, стандартизации, лицензиро-

Развитие ИТ-услуг между Российской Федерацией  
и Республикой Узбекистан

Таблица 3

**Ключевые препятствия в торговле ИТ-услугами между Россией и Узбекистаном,  
их сущность и пути устранения**

| Наименование препятствия                                   | Описание                                                                                                                                                                                 | Пути устранения препятствия                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Недостаточная развитость нормативно-правовой базы          | Отсутствуют согласованные правовые механизмы между Россией и Узбекистаном по признанию, лицензированию и стандартизации ИТ-услуг                                                         | Заключение двусторонних соглашений по взаимному признанию ИТ-услуг, лицензированию и гармонизации правовых стандартов                     |
| Недостаток квалифицированных кадров и кадрового потенциала | Недостаточное количество квалифицированных специалистов, работающих в сфере ИКТ в Узбекистане                                                                                            | Организация курсов повышения квалификации, совместных образовательных программ и языковых учебных центров                                 |
| Проблемы платёжных систем и валютной конвертации           | Существуют сложности в международных расчётах, ограниченная конвертируемость валюты и ограничения на использование системы SWIFT                                                         | Интеграция финансовых систем, расширение международных платёжных каналов и установление сотрудничества между центральными банками         |
| Недостаток информации о рынке и взаимное недоверие         | Компании обеих стран не располагают достаточной информацией о рыночной среде, требованиях и регламентах друг друга                                                                       | Создание централизованных информационных платформ, организация обмена данными по торговле и рыночным исследованиям                        |
| Административные и организационные барьеры                 | Отсутствие интегрированных систем в таких процессах, как лицензирование, налоговая отчётность и электронные контракты; ограничения в использовании международных платформ из-за санкций. | Интеграция систем электронной сертификации, налоговой отчётности и лицензирования, разработка совместного использования цифровых платформ |

Источник: таблица составлена основе интервью со специалистами ИТ-сектора.

ванию и правовому оформлению ИТ-услуг, таких как фриланс, аутсорсинг, облачные вычисления, обработка данных и другие цифровые сервисы. Это значительно усложняет осуществление трансграничных операций.

Также существует проблема кадрового потенциала и нехватки квалифицированных специалистов. Согласно данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, в 2024 году в сфере информационно-коммуникационных технологий было занято около 103 тыс. человек, что составляет лишь 1,5 % от общей численности рабочей силы. Эта цифра недостаточна для полноценной конкуренции с ведущими ИТ-хабами России. Кроме того, недостаточное владение русским

и английским языками среди узбекских ИТ-специалистов серьёзно снижает уровень профессионального взаимодействия.

Ещё одно существенное препятствие – дефицит информации о рынке и недостаточный уровень взаимодействия ИТ-компаний. Российские ИТ-компании недостаточно осведомлены о специфике узбекского рынка, в то время как узбекские поставщики ИТ-услуг слабо ориентируются в требованиях и нормативно-правовых процедурах России, особенно в таких областях, как кибербезопасность, информационная этика и защита данных. Это создаёт неопределённость в формировании экспортных стратегий и оценке потенциальных партнёров.

Одной из главных причин широкого определения услуг ИКТ является кон-

вергенция технологий. В частности, в настоящее время крайне сложно провести различия между компьютерными, коммерческими, телекоммуникационными услугами и услугами ПО. На наш взгляд, более предпочтительно широкое определение услуг ИКТ, которое позволяет точнее выявить вклад и роль этих услуг в мировой торговле услуг. Следовательно, при рассмотрении торговли услуг ИКТ мы берем за основу их широкое определение.

Таким образом, на основе вышеуказанных примеров можно выделить ключевые направления, по которым Россия и Узбекистан могут расширить экспорт ИТ и телекоммуникационных услуг. Это совместное развитие ИТ-кластеров, системная поддержка стартапов, инвестиции в инфраструктуру, гармонизация законодательства и формирование единой кадровой и цифровой среды. В условиях глобального спроса на цифровые решения такое сотрудничество может стать новой точкой роста для обоих государств и основой устойчивого технологического партнерства.

Несмотря на высокий потенциал сотрудничества между Россией и Узбекистаном в сфере ИТ-услуг, системные проблемы продолжают сдерживать развитие этого направления. Для их преодоления необходимо:

- создать согласованную правовую базу, разработать совместные программы подготовки кадров, модернизировать цифровую инфраструктуру, интегрировать платёжные системы и гармонизировать цифровые стандарты;

- использовать потенциал сектора исследований и разработок для эффективной реализации национальных приоритетов технологического развития, одновременно превращая ИТ-сектор в производящую отрасль «экономики знаний»;

- совершенствовать институциональную базу и экосистемы в целях создания благоприятных условий для развития цифровой экономики;

- учитывать социальные факторы (участие молодежи, образование и др.) развития ИТ-сектора и возможности их эффективного использования;

- обеспечить интенсивную интеграцию университетов, академических институтов и частного сектора, направленную на кооперацию в НИР, особенно в области цифровых технологий. В западной литературе этот процесс получил название «открытые инновации» [1]. Основным побуждающим мотивом в развитии открытых инноваций в секторе ИКТ является сокращение жизненного цикла технологий. Вследствие этого компании ищут внешних партнеров с целью выхода на рынок с новыми разработками в максимально быстрые сроки;

- развивать кооперацию между компаниями Российской Федерации и Республики Узбекистан с целью сокращения расходов и рисков, и возможности выхода совместно разработанных технологий на новые рынки включающее создание совместных лабораторий; коммерциализация научных идей, получаемых от независимых исследователей и начинающих компаний [6].

### Литература

1. Pilat D., De Backer K., Basri E., et al. The Development of Global Innovation Networks and the Transfer of Knowledge // Chandra V., Eröcal D., Padoan P.C., Primo Braga C.A. (Eds) Innovation and Growth. Chasing a Moving Frontier. Paris : OECD/World Bank, 2009. P. 85–105. DOI: <https://doi.org/10.1787/9789264073975-7-en>

2. Шульцева В. Мировой цифровой ринг: тенденции, метаморфозы, цифры, прогнозы // IT-News 2013. № 1. URL: <https://www.it-world.ru/it-news/analytics/105168.html> (дата обращения: 24.07.2025).
3. Nazir S. Accelerating the Digital Economy: Four Key Enablers // Huawei. 28.07.2021. URL: <https://e.huawei.com/kz/blogs/industries/insights/2021/accelerating-digital-economy> (дата обращения: 12.08.2025).
4. Bell D. The coming of post-industrial society: A venture in social forecasting. New York : Basic Books, 1976. 616 p. ISBN 0465097138.
5. Bughin J., Hazan E., Labaye E., Manyika J., Dahlström P., Ramaswamy S., Cochin de Billy C. Digital Europe: Pushing the frontier, capturing the benefits. McKinsey & Company, 2016. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/business%20functions/mckinsey%20digital/our%20insights/digital%20europe%20pushing%20the%20frontier%20capturing%20the%20benefits/digital-europe-full-report-june-2016.pdf> (дата обращения: 14.08.2025).
6. Vickery G., Wunsch-Vincent S. R&D and Innovation in the ICT Sector: Toward Globalization and Collaboration // Dutta S., Mia I. (Eds) The Global Information Technology Report 2008–2009: Mobility in a Networked World. Geneva : World Economic Forum; INSEAD, 2009. P. 95–109. ISBN 978-92-95044-19-7.

### References

1. Pilat D., De Backer K., Basri E., et al. (2009) The Development of Global Innovation Networks and the Transfer of Knowledge. In: Chandra V., Eröcal D., Padoan P.C., Primo Braga C.A. (Eds) *Innovation and Growth. Chasing a Moving Frontier*. Paris : OECD/World Bank. Pp. 85–105. DOI: <https://doi.org/10.1787/9789264073975-7-en>
2. Shultseva V. (2013) The global digital ring: trends, metamorphoses, figures, forecasts. *IT News*. No. 1. URL: <https://www.it-world.ru/it-news/analytics/105168.html> (accessed 24.07.2025). (In Russian).
3. Nazir S. (2021) Accelerating the Digital Economy: Four Key Enablers. *Huawei*. 28.07.2021. URL: <https://e.huawei.com/kz/blogs/industries/insights/2021/accelerating-digital-economy> (accessed 12.08.2025).
4. Bell D. (1976) *The coming of post-industrial society: A venture in social forecasting*. New York : Basic Books. 616 p. ISBN 0465097138.
5. Bughin J., Hazan E., Labaye E., Manyika J., Dahlström P., Ramaswamy S., Cochin de Billy C. (2016) *Digital Europe: Pushing the frontier, capturing the benefits*. McKinsey & Company. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/business%20functions/mckinsey%20digital/our%20insights/digital%20europe%20pushing%20the%20frontier%20capturing%20the%20benefits/digital-europe-full-report-june-2016.pdf> (accessed 14.08.2025).
6. Vickery G., Wunsch-Vincent S. (2009) R&D and Innovation in the ICT Sector: Toward Globalization and Collaboration. In: Dutta S., Mia I. (Eds) *The Global Information Technology Report 2008–2009: Mobility in a Networked World*. Geneva : World Economic Forum; INSEAD. Pp. 95–109. ISBN 978-92-95044-19-7.

Поступила в редакцию: 02.09.2025

Received: 02.09.2025

Поступила после рецензирования: 23.09.2025

Revised: 23.09.2025

Принята к публикации: 10.10.2025

Accepted: 10.10.2025